

REPSOL
YPF



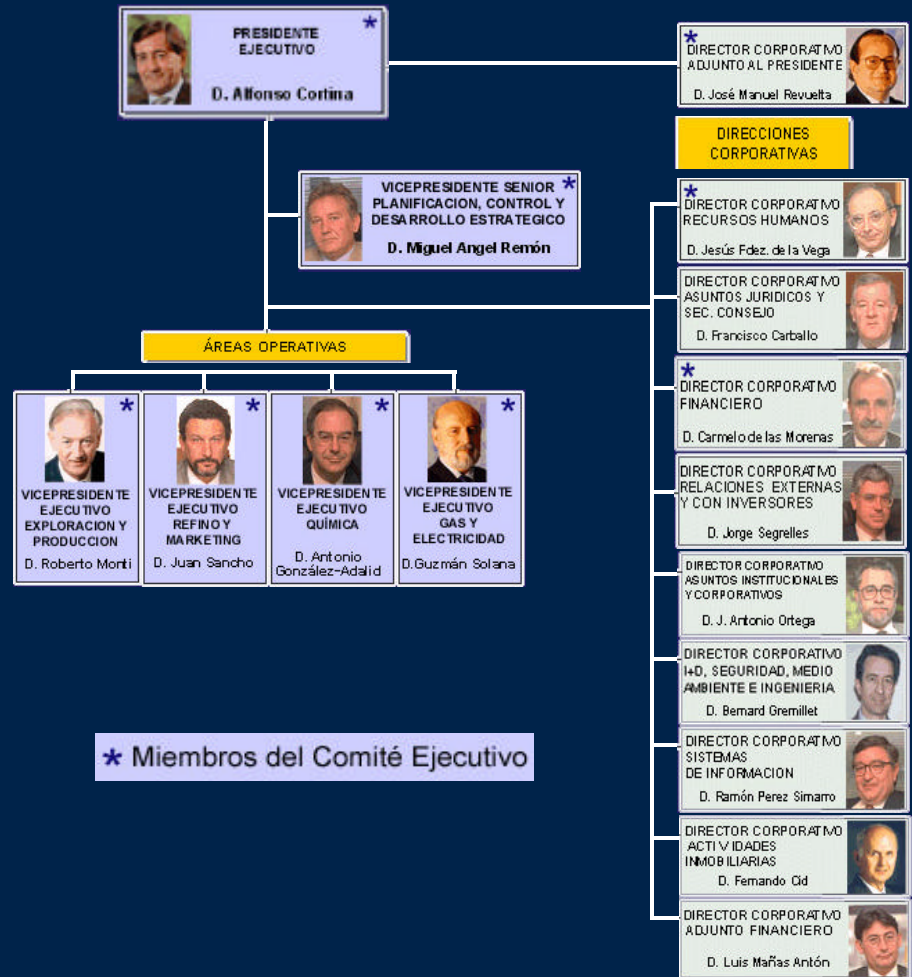
Repsol YPF



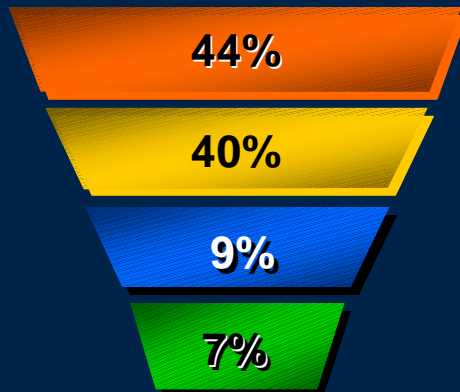
CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS

NUEVA ORGANIZACIÓN

- Organización de empresa única
- Unificación de las funciones clave:
 - ➔ Planificación estratégica
 - ➔ Control
 - ➔ Finanzas
 - ➔ Recursos Humanos
- Descentralización operativa con un criterio regional
- Asignación de puestos en base al talento y a la experiencia



AHORROS DE COSTES



- Consolidación de operaciones de E&P a nivel mundial, y de R&M a nivel regional
- Reducción a una sola Oficina central por país
- Concentración en una sola marca en cada mercado en Latinoamérica
- Racionalización de las unidades de apoyo a la dirección: Tecnología, I&D, Sistemas, Ingeniería, Trading, etc.

**\$300MM - \$350MM
por año**

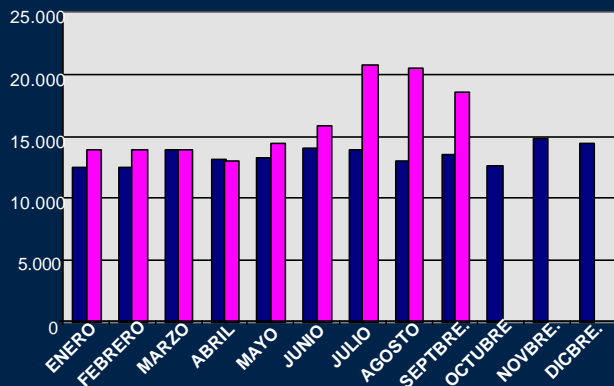
Nueva estimación



**\$500MM
por año**

GASTOS DE PERSONAL

Mill. de Pesetas

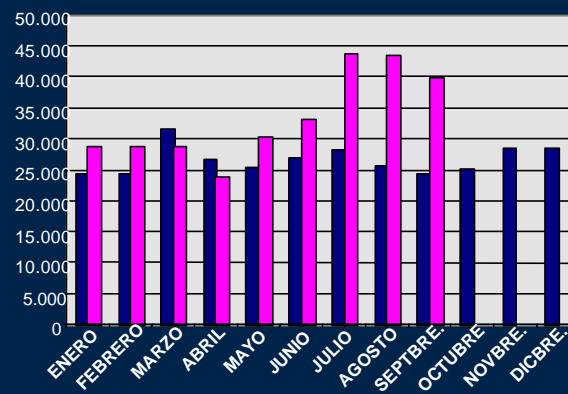


Real 1999

Real 1998

SERVICIOS EXTERIORES

Mill. de Pesetas



Real 1999

Real 1998

VENTA DE ACTIVOS

**Exploración y
Producción**

**Refino y
Marketing**

**Gas y
Electricidad**

\$2.500 Millones

- Crescendo
- Java + Resto Indonesia
- Activos no centrales en Argentina
- Mar del Norte
- Repsol UK
- Activos de R&M en Argentina por motivos regulatorios
- Edenor
- Entre Ríos
- Gas Natural México

Ya vendidos:

Crescendo	\$620 Millones
Gas Natural Mexico	\$100 Millones
Repsol UK	\$555 Millones

REPSOL
YPF



Repsol YPF